

SESIONES DE TRABAJO EN TICUANTEPE



Marco A. Valle Martínez*

El concepto “sesiones de trabajo”, está naciendo a la par de la “capacitación”, producto de la experiencia del asesoramiento que la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (UCA) estamos brindando a la Alcaldía de Ticuantepe en la formulación del Plan de Desarrollo Municipal (PDM).

Digámoslo desde ya, lo que hace diferente a las “sesiones de trabajo” de la capacitación tradicional y de la apoyada en estudios de casos es aprender haciendo u otro es que, los resultados de las sesiones son productos que contribuyen directamente a la formulación del PDM. Van más allá de la capacitación ligada a la práctica

en que los participantes adquieren herramientas que aplicarán para obtener productos valiosos en su desempeño. En este caso, además de adquirir las miradas metodológicas y herramientas que los participantes aplicarán días/semanas después de la sesión, se obtiene un producto concreto que se incorpora como insumo que coadyuva a los esfuerzos encaminados a lograr la enunciación participativa del Plan. Ahora bien, para lograr resultados diferentes también tiene que ser diferente la perspectiva global, objetivos, resultados esperados, contenidos y estrategia metodológica. Veámoslo apoyándonos en la experiencia de las sesiones facilitadas por los profesores Guillermo Bornemann y Marco A. Valle Martínez, el primero con el FODA y el segundo con Actores en las Políticas Públicas Locales. El PDM se está cristalizando conforme la Guía de Planificación Estratégica Municipal (2001), elaborada por el Instituto Nicaragüense de Fomento Municipal (INIFOM). Dicho documento presenta las diversas etapas del proceso haciendo hincapié en la importancia del fortalecimiento de las instancias del gobierno municipal así como de los actores locales, en especial del Comité Técnico Municipal (CTM) quien juega el papel principal en la construcción del Plan.

También recomienda los diversos momentos en que se realice la capacitación; la idea general es, por ejemplo, que se capacite al CTM en aquellas metodologías y herramientas que va a utilizar en los días / semanas subsiguientes.

El equipo coordinador UCA, integrado por los profesores Bornemann, José Luis Solórzano y, Valle Martínez, tomando en cuenta la Guía, cronograma de trabajo, etapas del proceso y aprendizaje, empezó a vislumbrar una perspectiva de capacitación, objetivos y, contenidos que de ser posible ligara directamente las sesiones no solo con la adquisición de competencias de los participantes sino obtener resultados que formen parte y / o potencien el montaje del Plan. Ahora bien, esa ventana de oportunidad no se apreció desde el primer día sino que, el proceso de reflexión del equipo al igual que las reuniones y experiencia cotidiana en el terreno trabajando con el CTM contribuyó a que la ventana brotara. La comunicación, coordinación y división del trabajo con el CTM juega un papel fundamental en el brote de las oportunidades y bienestar de los trabajos cotidianos, manteniendo la visión – imagen objetivo – de la formulación del PDM. Estudiando las tareas a cumplir para avanzar hacia el Prediagnóstico Municipal y



relacionándolas con el cronograma de trabajo de la consultoría y las necesidades de capacitación, observamos que las sesiones FODA y Actores Locales eran una oportunidad para obtener productos concretos: el FODA del municipio y con los actores locales prediagnosticar la situación de la piña - producto principal del municipio - que está atravesado por posiciones divergentes sobre los costos y beneficios económicos, sociales y medio ambientales de su producción.

Las sesiones del FODA brindaron al CTM la metodología para que lo impulsaran a lo largo del proceso y simultáneamente se obtuvo un producto que alimentó el Prediagnostico Municipal. Algunas fortalezas son atención de la alcaldía a la actividad agrícola desde una instancia específica, calidad en las obras civiles, fortalecimiento en la gestión de recaudación, mientras ciertas debilidades son insuficiente definición de funciones de áreas de trabajo, ausencia de base de datos de proyectos, en tanto una de las amenazas es la reducción presupuestaria y un ejemplo de oportunidades es el liderazgo del alcalde en su trabajo con el consejo municipal. Mientras, las sesiones de capacitación sobre participación de actores locales, fundamentales para avanzar en la formulación del PDM y contribuir a la construcción de la gobernanza democrática, se apoyó en la piña que es el producto principal del Municipio de Ticuantepe y tiene un peso relevante en el abastecimiento del mercado nacional.

Existen sectores ticuantepeños y nacionales que opinan que la piña es un producto no amigable para el medio ambiente puesto que contribuye a la deforestación, contaminación del manto acuífero y el uso de fertilizantes

impacta negativamente en la salud de la población. Por otro lado, los productores de piña y otros sectores opinan que contribuye al producto municipal, da empleo a la familia campesina del municipio y no es tan cierto que es poco amigable con el medio ambiente. Al mismo tiempo que se trabajó participativamente con el CTM para que aprendiera la concepción, metodología y herramientas para trabajar con actores locales, se tuvo la participación de una representación de productores de piña, que permitió obtener un producto concreto: analizar la piña como problema público, fortalecer su posicionamiento en la agenda local y acercar posiciones alrededor de las alternativas de solución. Se acordó continuar el intercambio incorporando todos los actores que hacen relación con el problema. En ese sentido, valorándose la utilidad de las sesiones de trabajo se decidió aprovechar la capacitación en Marco Lógico para proseguir el análisis de la piña próximamente.

Las sesiones de trabajo son un aprendizaje sobre el que vale la pena proseguir reflexionando. El camino apenas está empezando, con sus debilidades, complejidades e incertidumbres estimamos que vale la pena mantenerlas, afinarlas y consolidarlas. Sería mejor aún si hubiere otras experiencias de este tipo o parecido que se puedan compartir en estas paginas, foros virtuales u otros espacios.

**Asesor en Gestión y Análisis de Políticas Públicas
Facultad de Ciencias
Económicas y Empresariales
Universidad Centroamericana (UCA)*

